



8ª Conferenza sulla Finanza e l'Economia Locale
23 Ottobre 2019 - Roma

IL KNOWLEDGE HUB E I CENTRI DI COMPETENZA PER GLI INVESTIMENTI

A cura di
ANGELO RUGHETTI





L'Osservatorio sugli Investimenti Pubblici

Il progetto di IFEL si pone l'obiettivo di definire un percorso di **razionalizzazione e semplificazione dei processi di programmazione e gestione degli Investimenti Pubblici degli Enti Locali**

Il progetto è finalizzato alla mappatura, analisi e definizione dei principali processi sottesi alla realizzazione degli investimenti

Il progetto sugli investimenti comunali ha una duplice finalità:

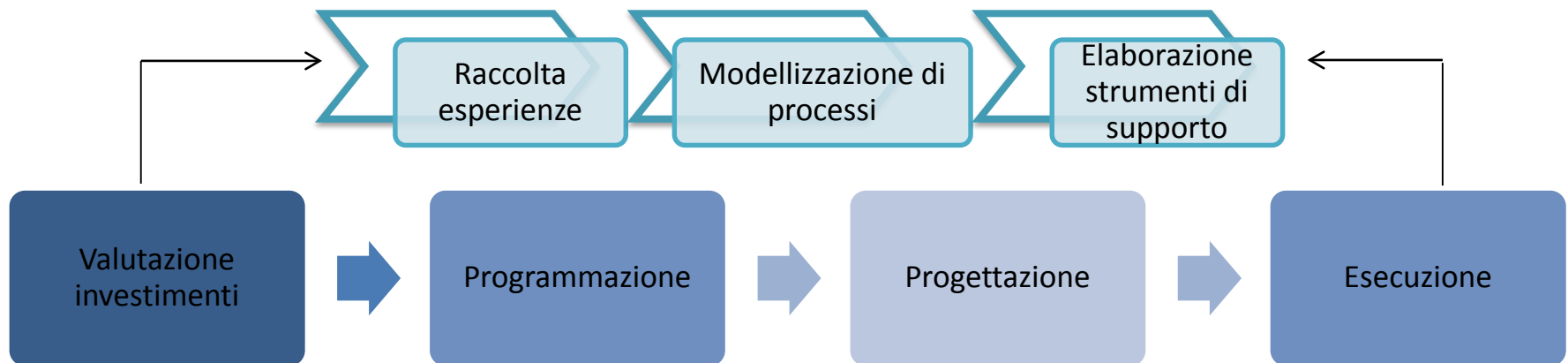
1. introdurre una soluzione tecnologica (**Knowledge Hub**) che raccolga, modellizzi e diffonda in modo incrementale le esperienze degli Enti Locali
2. istituire delle strutture di servizio (**Centri di competenza**) che supportino gli Enti Locali nelle varie fasi di realizzazione degli investimenti



Il Knowledge Hub sugli investimenti

Il *knowledge hub* raccoglie le **esperienze**; le rende replicabili attraverso una **modellizzazione**; **diffonde** esperienze e modelli; ne **promuove** la loro utilizzazione.

Questo insieme di conoscenze fonda il *know how* dei **Centri di Competenza**



Il Knowledge Hub sugli investimenti



1. La raccolta delle esperienze per il *Knowledge hub*

LE FINALITA'

- Attività ricognitiva sugli investimenti PAL e definizione delle fasi del ciclo degli investimenti da osservare e analizzare
- Raccolta di casi articolata per tipologia di investimento e fonte di finanziamento
- Definizione di modelli di processi-tipo accompagnati da strumentazione tecnica e inserimento all'interno di un sistema gestionale integrato
- Monitoraggio dell'evoluzione del ciclo degli investimenti sui progetti osservati

Il Knowledge Hub sugli investimenti



2. La definizione dei modelli per il *Knowledge hub*

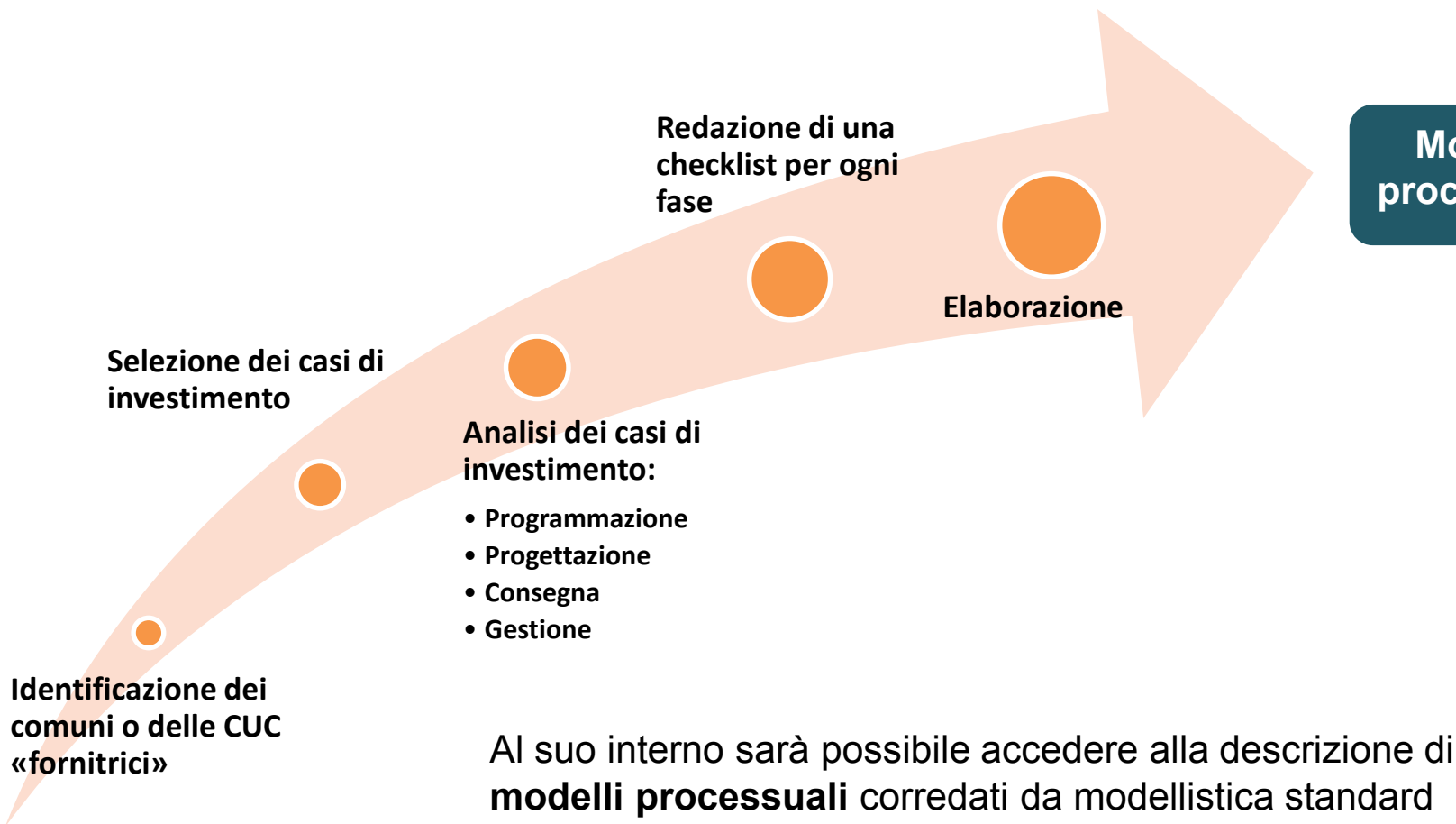
LE AZIONI

- Selezione dei procedimenti secondo la tipologia contrattuale (Appalto; PPP;...)
- Elaborazione di flow chart mediante il quale rappresentare i *flussi procedurali e sub procedurali* afferenti al ciclo **Programmazione-Finanziamento-Progettazione-Affidamento-Controllo**
- Trasformazione del flow chart in domande mirate da sottoporre al referente del comune oggetto di indagine attraverso le quali finalizzare la ricerca documentale
- Sistematizzazione dei dati raccolti e avvio della fase valutativa

Il Knowledge Hub sugli investimenti



**Modelli di
procedimento**



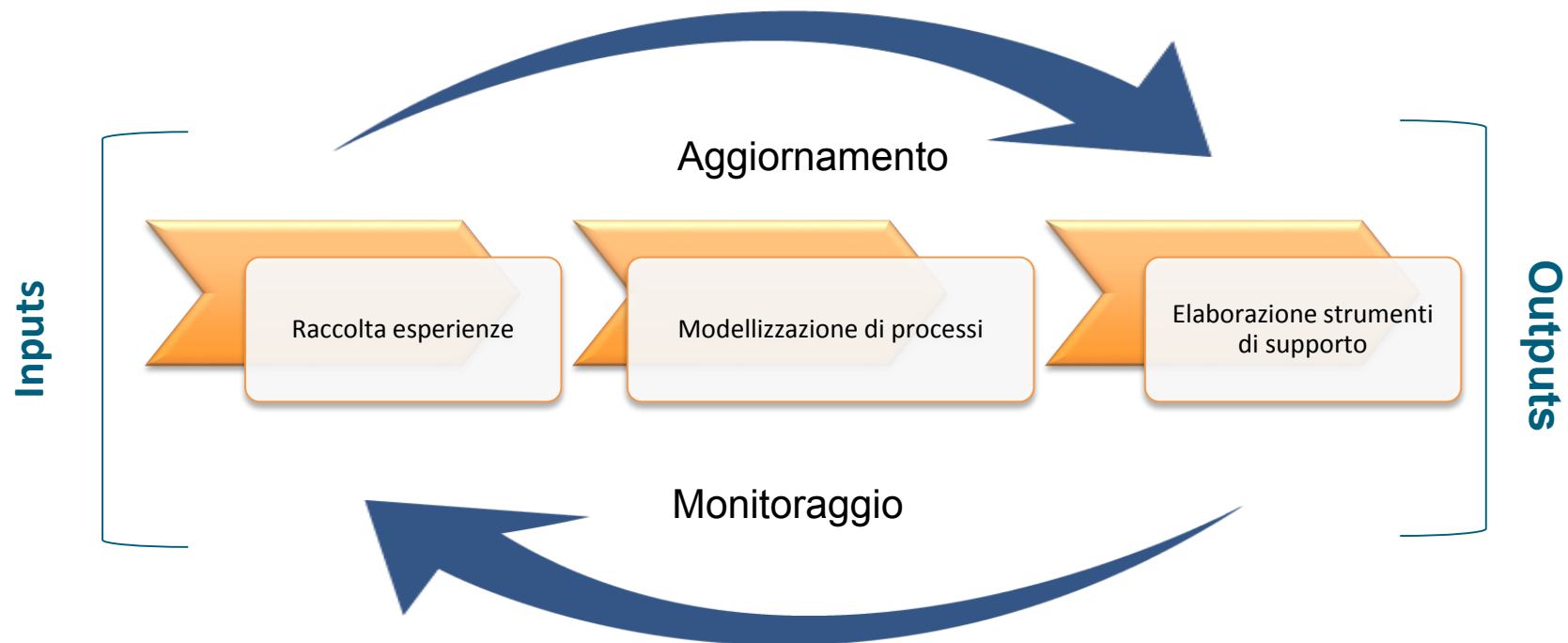


Il Knowledge Hub sugli investimenti

A regime il **knowledge hub** rappresenterà la piattaforma di riferimento per le PAL per la gestione efficiente degli investimenti pubblici.

L'operazione di raccolta di esperienze e la loro elaborazione porterà ad una migliore calibrazione delle attività di diffusione, promozione e formazione.

L'intero processo è sottoposto a costante **monitoraggio e aggiornamento**





I CENTRI DI COMPETENZA

Il supporto agli Enti Locali
nella gestione degli
investimenti

8ª Conferenza sulla Finanza e l'Economia Locale
23 Ottobre 2019 - Roma



Cosa sono i Centri di Competenza

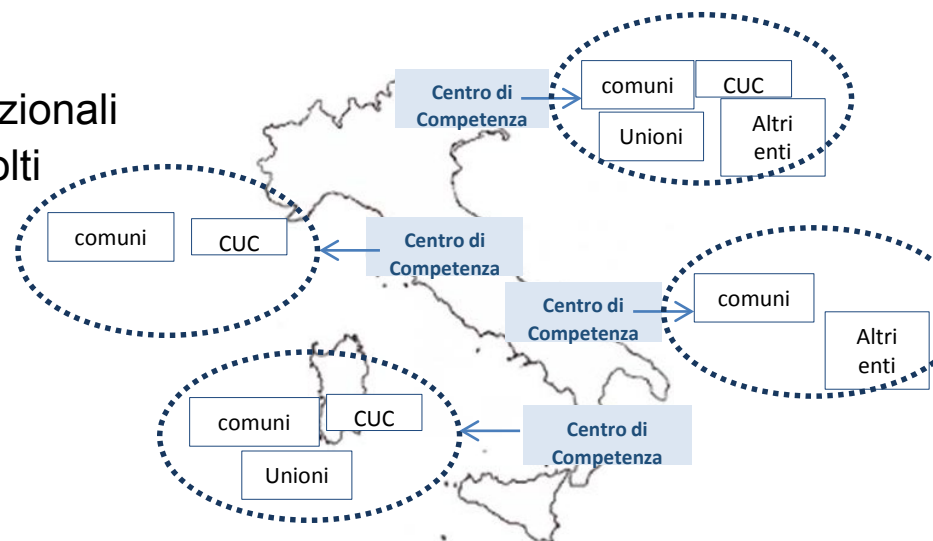


I Centri di Competenza sono **strutture tecniche di servizio** per i Comuni e forniscono le **competenze** necessarie ad una efficiente gestione del ciclo degli investimenti.

Diffondono le **buone pratiche** utilizzando anche le esperienze raccolte nel knowledge hub.

La loro funzione è quella **di supportare i Comuni in tutte le fasi del ciclo degli investimenti** anche grazie all'interazione con un sistema nazionale che:

- produce e diffonde know how
- orienta il sistema del credito
- intermedia esigenze locali e e politiche nazionali
- favorisce l'interazione tra i vari attori coinvolti (Comuni, CUC, Regioni)
- facilita processi di aggregazione



Cosa fanno i Centri di Competenza



Ogni **Centro di Competenza** supporta i Comuni valorizzando le competenze e le soluzioni più efficaci.

In particolare, fornisce supporto su:

- Rilevazione dei fabbisogni
- Formazione del Piano
- Gestione dei documenti di gara
- Gestione componente finanziaria

I Centri di competenza dovrebbero rappresentare i **catalizzatori di un processo aggregativo** che determini il superamento dell'approccio micro, tipico della programmazione e gestione degli investimenti comunali, in favore di un **processo condiviso** che porti ad una gestione più ampia e coerente del ciclo degli investimenti.



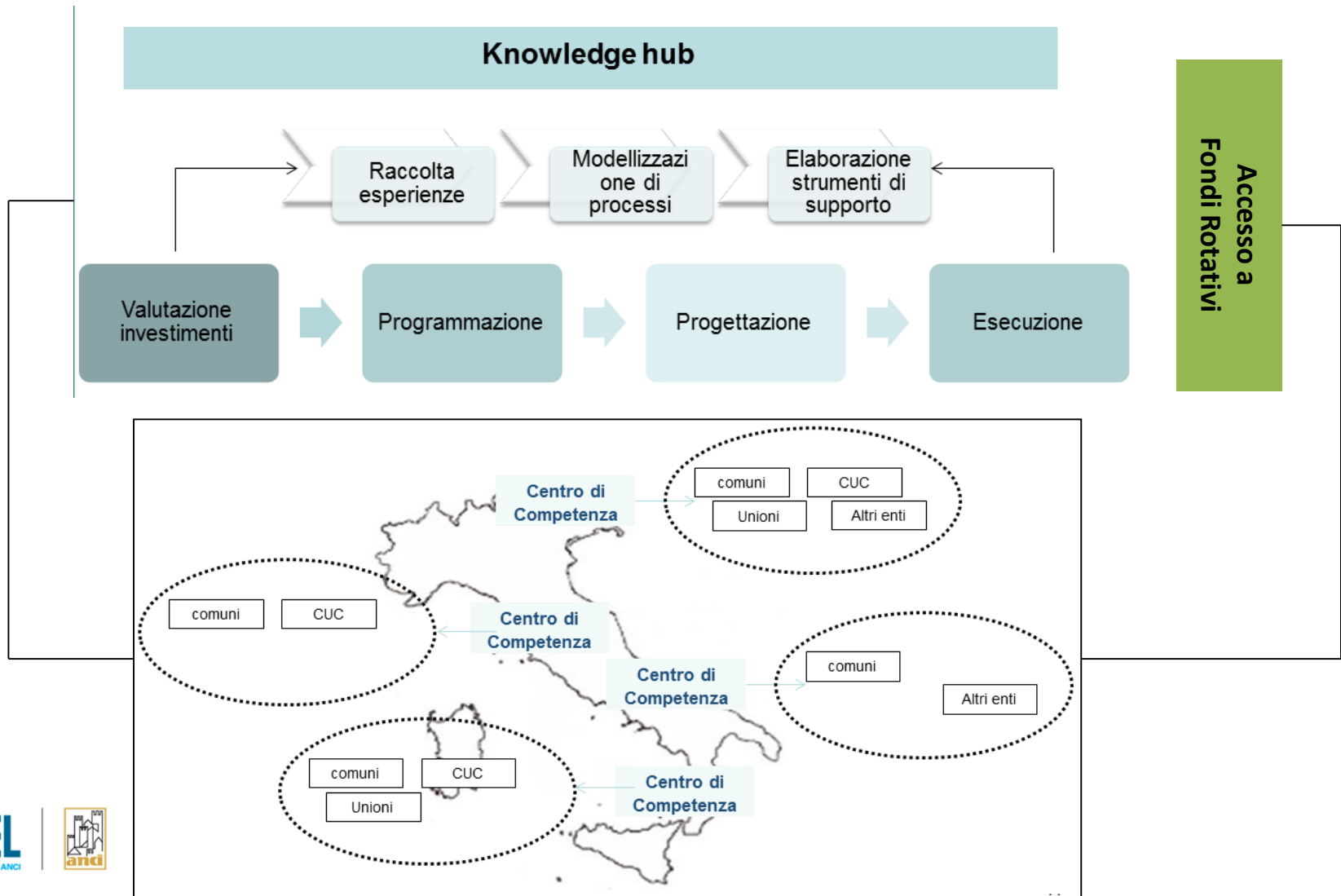
Accesso a Fondi rotativi per la progettualità

I Centri di competenza, inoltre, **facilitano l'accesso e efficientano la gestione dei Fondi rotativi** in grado di anticipare le spese relative a:

- realizzazione di studi sui fabbisogni e le esigenze
- realizzazione di studi di fattibilità
- gestione di processi partecipativi e dibattito pubblico
- redazione di progetti preliminari, definitivi ed esecutivi
- redazione di documenti per concorsi di idee o di progettazione



Centri di Competenza locali a supporto di una strategia nazionale





8ª Conferenza sulla Finanza e l'Economia Locale
23 Ottobre 2019 - Roma

Grazie per l'attenzione

Angelo Rughetti
Osservatorio Investimenti pubblici

I materiali saranno disponibili su:
www.fondazioneifel.it

